

# Política de Gestión de Riesgos, Manejo del Cambio y Continuidad del Negocio



## Objetivo:

Establecer los principios básicos y el marco general de actuación para la gestión de los riesgos y de la continuidad del negocio, así como para el manejo del cambio en la organización, de acuerdo a las prácticas de buen gobierno corporativo y orientadas al cumplimiento de nuestros objetivos de negocio.

## Alcance:

Todas las actividades de planificación estratégica, desarrollo de proyectos y operaciones de Antamina y los riesgos de cualquier naturaleza que en el marco de estas actividades puedan surgir.

## Responsabilidad:

Los vicepresidentes y los gerentes de área y de proyectos son los responsables de la identificación, análisis, control y seguimiento de los riesgos en sus áreas de responsabilidad, así como identificar y gestionar los cambios que tengan el potencial de introducir nuevos riesgos o alterar el perfil de riesgos de la empresa. Son igualmente responsables de asegurar la continuidad de los procesos a su cargo, particularmente de aquellos que puedan ocasionar a su vez una interrupción prolongada del negocio.

- ▶ En Antamina, tenemos un enfoque estructurado y sistemático para la Gestión de Riesgos denominado SIGRA (Sistema Integral de Gestión de Riesgos de Antamina). SIGRA incluye una metodología de identificación, análisis, control y seguimiento de riesgos en base a los criterios de criticidad y tolerancia.
- ▶ La Gestión de Riesgos está integrada a los procesos y prácticas de negocio de Antamina, con el fin de asegurar que en el día a día, las acciones y decisiones están basadas en el concepto de control de riesgos, para lograr resultados extraordinarios y predecibles, y brindar un alto nivel de confiabilidad a sus trabajadores, accionistas, clientes y demás partes interesadas.
- ▶ Los riesgos en Antamina son tolerados si se verifica que están bien controlados y que la exposición al riesgo ya no puede ser reducida de manera efectiva y práctica. La efectividad de los controles es revisada sistemáticamente y se introducen mejoras cuando es necesario.
- ▶ Antamina asegura un adecuado nivel de resiliencia organizacional al mantener planes de continuidad del negocio y procedimientos documentados que guían a la organización para responder, recuperar, reanudar y restaurar las operaciones a niveles predefinidos, ante la ocurrencia de un evento catastrófico o una alteración mayor de las operaciones.
- ▶ Los cambios en funciones y responsabilidades organizativas, condiciones del entorno, equipos, procedimientos de trabajo, u otros cambios relevantes en los procesos de la compañía, son planificados y gestionados a través de un proceso de Manejo del Cambio establecido para evitar o gestionar adecuadamente la introducción de nuevos riesgos o la alteración del nivel de exposición a los riesgos existentes.
- ▶ El desempeño de la gestión de riesgos, manejo del cambio y continuidad del negocio están sujetos a auditorías regulares, internas o externas, así como a la revisión y monitoreo por parte del Comité de Gestión de Riesgos de Antamina.

Marzo 2018.

Abraham Chahuán Abedrabo  
Presidente y Gerente General  
Compañía Minera Antamina S.A.

¡Somos Antamina, nosotros cumplimos!