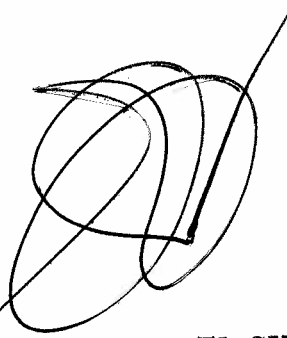




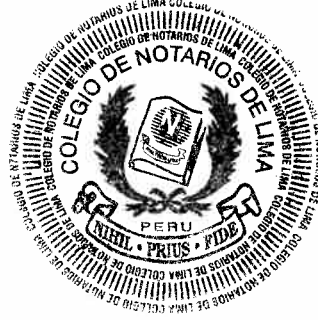
CERTIFICACION

CERTIFICO QUE EL DOCUMENTO DE SIETE PAGINAS QUE SIGUE A CONTINUACION ES LA VERSION VIGENTE AL SIETE DE ENERO DEL DOS MIL NUEVE DEL "PLAN ESTRATEGICO DE SOCIOS ESTRATEGICOS" PARA CONTRATISTAS DE "COMPAÑIA MINERA ANTAMINA S.A." Y QUE A LA FECHA SE ENCUENTRA PUBLICADO EN LA PAGINA WEB "WWW.ANTAMINA.COM".

LIMA, SIETE DE ENERO DEL DOS MIL NUEVE.



RENZO ALBERTI SIERRA
NOTARIO DE LIMA





Plan Estratégico de Socios Estratégicos
Versión al 07 de enero del 2009

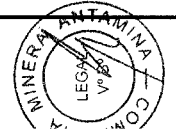
SEGURIDAD

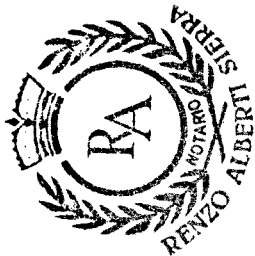
Resultado Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicadores KPI	Metas					Resp.	
			2007	2008	2009	2010	2011		2012
Seguridad	Hemos alcanzado los mejores índices de seguridad industrial a nivel nacional.	IFAR: índice de frecuencia de accidentes registrables	<3.2	<2	<1	<0.75	<0.5	0.0	
		ISAR: índice de severidad de accidentes registrables	<18	<15	<10	<7	<5	0.0	
		% de acciones correctivas cerradas de incidentes	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
	Número de acciones correctivas cerradas/ Número de acciones correctivas totales de inspecciones y auditorías		100%	100%	100%	100%	100%	100%	
	Se ha influenciado en la actitud del personal para lograr una mejor cultura en Seguridad.	Medición de desempeño del personal a través de las tarjetas Anitito Observa	Linea Base de cantidad de tarjetas	Linea base de cantidad 100 %	100% cantidad	100% cantidad	100% cantidad	100% cantidad	Linea base calidad + 100 %

DESARROLLO DE EMPRESAS

Resultado Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicadores KPI	Metas					Resp.	
			2007	2008	2009	2010	2011		2012
Desarrollo de Empresas		Número o Porcentaje de Procesos Optimizados y Consolidados (*)	0%	5 (100%)	5 (100%)	5 (100%)	5 (100%)	5 (100%)	
		% de cierre de brechas de competencias del personal	0%	100%	100%	100%	100%	100%	
		Somos empresas plenamente formales que consideran y respetan a sus trabajadores y que tienen altos niveles de especialización, integración y compromiso.	Número de Programas de Integración Inter-Empresas (**) Creatividad:	0	3 (100%)	3 (100%)	3 (100%)	3 (100%)	3 (100%)
		Número de Concursos y	0	0	1 (100%)	1 (100%)	1 (100%)	1 (100%)	
		Escuela de Capacitación	0	0	0	1 (100%)	0	0	

(*) Se considera no más de 5 procesos al año, directamente relacionados con Antamina.
(**) Se considera no más de 3 programas al año, directamente relacionados con Antamina.





Plan Estratégico de Socios Estratégicos

Versión al 07 de enero del 2009



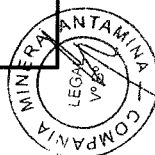
DESARROLLO SOSTENIBLE

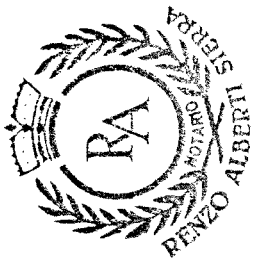
Resultado Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicadores KPI	Metas					Resp.
			2007	2008	2009	2010	2011	
Desarrollo Sostenible	Hemos incrementado las compras locales en la Región Ancash.	Monto total (*) de compras realizadas a proveedores locales (millones de dólares)	4.8	5	5.5 (+10%)	6.3 (+15%)	7.6 (+20%)	9.5 (+25%)
	Hemos incrementado el porcentaje de personal que proviene de la región Ancash en Antamina y Socios Estratégicos.	Porcentaje del personal de Antamina y Socios Estratégicos que proviene de la región Ancash.	35%	41%	50%	57%	64%	71%

* Monto total incluye las compras estimadas por Logística y el incremento fijado entre paréntesis por el programa de fortalecimiento de proveedores locales.

MEDIO AMBIENTE

Resultado Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicadores KPI	Metas					Resp.
			2007	2008	2009	2010	2011	
Medio Ambiente	Implementación de los planes estratégicos de Medio Ambiente	% de empresas alineadas en el desarrollo del plan estratégico	50%	65%	75%	85%	95%	100%
		Plan de control de cumplimiento	90%	90%	90%	90%	90%	90%
	Disminuir los índices de frecuencia de incidentes ambientales	Cantidad de incidentes por derrames	Menor a 20	Menor a 15	Menor a 10	menor a 10	menor a 10	menor a 10
		Plan de control de cumplimiento	90%	90%	90%	90%	90%	90%
Medio Ambiente	Mejorar el porcentaje de cumplimiento de evaluación de las auditorías	Total de incidentes ambientales	menor a 25	menor a 20	menor a 15	menor a 10	menor a 10	menor a 10
		Incidentes ambientales de derrames	menor a 25	menor a 20	menor a 15	menor a 10	menor a 10	menor a 10
	Sistema de gestión ambiental ISO 14000	Plan de control de cumplimiento	20%	40%	60%	80%	90%	100%
		% de Cumplimiento muy bueno a bueno	25%	35%	45%	55%	65%	75%
Sensibilización de temas ambientales a las comunidades	Sensibilización de temas ambientales a las comunidades	% de Socios Estratégicos con Estándar ISO implementado/normalizados	Nd	10%	15%	25%	35%	45%
		Plan de control de cumplimiento	20%	40%	60%	80%	90%	100%
		Plan de control de cumplimiento	20%	40%	60%	80%	90%	100%
		% de comunidades que participan del programa	20%	30%	50%	70%	85%	100%





Plan Estratégico de Socios Estratégicos
Versión al 07 de enero del 2009

Resultado Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicadores KPI	Metas						Resp.
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	
Salud	Hemos reducido la incidencia y severidad de enfermedades relacionadas al trabajo.	IFERT: Índice de frecuencia de enfermedades relacionadas al trabajo ISERT: Índice de severidad de enfermedades relacionadas al trabajo.	<14	<12	<10	<8	<4	<1	
			<20	<16	<14	<10	<6	<2	

SERVICIOS DE EMERGENCIA

Resultado Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicadores KPI	Metas						Resp.
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	
Personal Calificado y Entrenado	Somos socios estratégicos líderes, con personal entrenado y capacitado en prevención y atención de emergencias.	% de cumplimiento de la Identificación y Evaluación de riesgos críticos		Octubre 100%					
		% de cumplimiento de la Elaboración del Plan de Control de riesgos críticos			Marzo 100%	Actualización 100%	Actualización 100%	Actualización 100%	
		% de cumplimiento de la Elaboración del Plan de Emergencias				100%			
		% de cumplimiento de la Evaluación periódica de riesgos críticos y del Plan de Emergencias				Diciembre 100%		100%	
		% de personal en Antamina capacitado en: Primeros Auxilios, Manejo de Extintores y Materiales Peligrosos			Diciembre 100%				
Equipos con garantía	Contamos con los equipos de respuesta a emergencias óptimos y cumpliendo estándares internacionales	% de personal de la organización capacitado en: Primeros Auxilios, Manejo de Extintores y Materiales Peligrosos			Marzo 100%				
		% de cumplimiento de la Elaboración del programa de simulacros con participación de Antamina y socios estratégicos				Diciembre 100%			
		% de cumplimiento de la definición y difusión de los estándares a aplicar		Setiembre 100%					
Organizaciones socialmente responsables	Tenemos un sistema de respuesta a emergencias altamente comprometido con la responsabilidad social y con el cuidado del medio ambiente	% de equipos que cumplen con los estándares				Junio 100%			
		% de cumplimiento de inspección de equipos para atención de emergencias				Diciembre 100%		100%	
		% de cumplimiento de la definición y difusión de los estándares a aplicar para utilización de equipos que no afecten el medio ambiente		Octubre 100%					

